



CONECTANDO EMPRESAS CON ODS



# EFICIENCIA DE LA CAPACIDAD PRODUCTIVA



## Objetivo

Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles



## ODS Conexos:

- ODS 2** Hambre cero
- ODS 6** Agua Limpia y Saneamiento
- ODS 7** Energía Sostenible y No Contaminante
- ODS 13** Acción por el Clima



## Tipo de Iniciativa

Acción  
Proyecto  
Programa



## Localización:

- Provincia: Buenos Aires
- Municipio: Bahía Blanca

## METAS QUE ABORDA LA INICIATIVA

**Metas 12.2** Para 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.

**Meta 12.4** De aquí a 2020, lograr la gestión ecológicamente racional de los productos químicos y de todos los desechos a lo largo

de su ciclo de vida, de conformidad con los marcos internacionales convenidos, y reducir significativamente su liberación a la atmósfera, el agua y el suelo a fin de minimizar sus efectos adversos en la salud humana y el medio ambiente.

## Palabras Clave:

*"Reducción del consumo de recursos", "Confiabilidad operativa", "Reducción de la emisión de gases de efecto invernadero"; "Eficiencia productiva"; "Gestión de recursos".*



# RESUMEN EJECUTIVO

En Profertil trabajamos día a día para hacer del mundo un lugar más sustentable. Bajo este concepto, priorizamos el cuidado de los recursos no renovables, contribuyendo con el desarrollo sustentable del sector agropecuario y satisfaciendo las expectativas de todos nuestros grupos de interés.

En este marco, surge el proyecto de incrementar los volúmenes de producción y de mejorar los costos operativos, a partir de la optimización de la eficiencia energética del Complejo Bahía Blanca. El resultado final fue que logramos producir más y de manera más eficiente con el mismo consumo de recursos.

En Profertil, producir y consumir responsablemente también significa contar un Sistema Integrado de Gestión (SIG), adherir al Programa de Cuidado Responsable del Medio Ambiente y, recientemente, la certificación Protect & Sustain de IFA.



# DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

En 2013, comenzó el proyecto de ampliación de nuestra capacidad productiva considerando la gestión eficiente de los recursos, con una importante obra civil que concluyó en 2015.

Durante la primera mitad de 2016, logramos la puesta a punto y la continuidad operativa del proyecto, lo que permitió alcanzar récords de producción mensual históricos. A la vez, la obra dotó de mayor confiabilidad operativa a la planta, contribuyendo a que sea más eficiente y sustentable.

Con una inversión de 157 millones de dólares, incorporamos nuevas tecnologías y construimos un espacio conocido como "la Isla", que consiste en una planta de cogeneración de energía, que nos permitió autogenerar el 24% de la energía que consumimos en el proceso productivo.

Esta inversión fue la mayor desde que Profertil comenzó sus operaciones, y es una de las más importantes en la ciudad en los últimos años.

El proyecto en funcionamiento continuo nos permite producir más de urea granulada y de amoníaco (subproducto del proceso y materia prima para la urea), a la vez que se redujo el consumo de energía. Asimismo, con estas optimizaciones, logramos reducir la emisión de gases de efecto invernadero.

EN PROFERTIL, PRODUCIR Y CONSUMIR RESPONSABLEMENTE TAMBIÉN SIGNIFICA:

- Contar con un **Sistema Integrado de Gestión (SIG)** certificado bajo las siguientes normas: Gestión de Calidad ISO 9001, Gestión Ambiental ISO 14001, Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional OHSAS 18001 (que durante 2020 se estará migrando a ISO 45001) y Gestión de la Energía (Planta Bahía Blanca) ISO 50001 (que este año se estará actualizando a la nueva versión 2018).
- Adherir al **Programa de Cuidado Responsable del Medio Ambiente, que administra la Cámara de Industrias**

**Químicas y Petroquímicas (CIQyP)**. Mediante este, anualmente, realizamos autoevaluaciones de los siete códigos que conforman el programa e informamos los indicadores de desempeño.

- En 2019, obtuvimos, de la Asociación Internacional de Fertilizantes (IFA, por su sigla en inglés), la certificación más importante a la que puede aspirar una Planta de nuestro tipo: Protect & Sustain Product Stewardship. Esta reconoce la seguridad y la sustentabilidad en el manejo integral del fertilizante durante su ciclo de vida, lo cual ubica a Profertil en la primera línea de empresas de fertilizantes del mundo, junto con otras 51 compañías certificadas a nivel mundial.



## Barreras encontradas para el desarrollo de las acciones

### ESPACIO TEMPORALES

Las obras del proyecto de aumento de capacidad productiva y eficiente energética presentaron barreras y desafíos en diferentes instancias: antes y durante la ejecución y, luego, en la puesta a punto.

- Alinear y ajustar el cronograma de obra con la parada de planta.
- Alinear y ajustar las obras a la planta en marcha.
- Disponer de equipos humanos 100% dedicados al proyecto.
- Planificar y supervisar la obra bajo estrictas normas de

### ECONÓMICAS

### SOCIO CULTURALES

### OTRAS

seguridad.

- El alto consumo de gas a nivel nacional, durante la época invernal, aumentó las restricciones para hacernos de la materia prima y obligó a eficientizar aún más los procesos.
- La reducción de consumo esperada se alcanza un año después de la implementación mecánica.

Para gestionar una producción más eficiente y responsable, permanentemente, debemos transitar ciclos de mejora continua de los procesos de trabajo.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente

Todo desarrollo social y económico depende de la gestión sostenible de los recursos. Por ello, asumimos el compromiso de pensar estrategias y acciones priorizando el consumo y la producción sostenibles y la gestión de los recursos naturales –renovables y no renovables–, a fin de satisfacer las necesidades de las generaciones presentes y futuras.

Nuestro proceso productivo es continuo, por lo que la gestión responsable de los recursos es esencial para las operaciones. El gas natural y el agua son insumos básicos necesarios para el desarrollo de nuestras actividades. Frente a este desafío, se inscribe nuestra misión de “generar cada vez más alimentos para una población en constante crecimiento, asegurando el cuidado de uno de los recursos más valiosos: los suelos”.

## Contribución de la iniciativa al ODS correspondiente



### EXTERNALIDADES POSITIVAS GENERADAS POR EL PROYECTO DE AUMENTO DE CAPACIDAD PRODUCTIVA Y DE EFICIENCIA ENERGÉTICA:

#### Empleo y desarrollo económico local:

Durante la etapa de obra civil, se requirió el trabajo de más de 400 personas de Bahía Blanca y la región, lo que contribuyó a movilizar el mercado interno.

#### Desarrollo económico nacional:

Una mayor y más eficiente producción de fertilizante permite mejorar la balanza comercial del país, porque, de otra forma, este insumo debería importarse. La urea granulada que producimos resulta clave para muchos cultivos, especialmente, trigo y maíz, que son pilares históricos e innegables del agro nacional, lo que asocia el trabajo de Profertil al crecimiento de la cadena agroindustrial.

A lo largo de los años, fuimos evolucionando y mejorando conforme a uno de nuestros principales objetivos: la excelencia operativa bajo la premisa del desarrollo sustentable.

#### RESULTADOS DE LAS INSPECCIONES DE ÓRGANOS DE CONTROL:

En 2019, los organismos de control ambiental, que controlan nuestra actividad, realizaron 31 inspecciones, y no se recibieron multas ni sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.

#### RESULTADOS DE LAS AUDITORÍAS:

Una vez al año, un auditor externo independiente audita el cumplimiento de los compromisos ambientales (legales y voluntarios), además de las auditorías internas del sistema integrado de gestión y externas de los socios YPF SA y Nutrien Inc.

El Programa de Cuidado Responsable del Medio Ambiente cuenta con una auditoría bienal, realizada por Det Norske Veritas (DNV). La última realizada, en 2018, arrojó un resultado de 9,6 puntos.

En 2019 obtuvimos, con un puntaje de excelencia, la certificación Protect & Sustain de IFA. El proceso fue validado a través de una auditoría externa independiente (DNV), donde se examinaron distintas áreas de trabajo.

#### INVERSIÓN, CAPACITACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN AMBIENTAL:

Anualmente, invertimos \$10.000.000.

“ En **Profertil** priorizamos el cuidado de los recursos no renovables, contribuyendo con el desarrollo sustentable del sector agropecuario y satisfaciendo las expectativas de todos nuestros grupos de interés.

## Alianzas Estratégicas

*Organizaciones de la sociedad civil*

*Participamos de diferentes iniciativas de co-creación de valor económico, social y ambiental, lo que ratifica nuestra vocación de diálogo y trabajo colaborativo, en pos de una agricultura sustentable.*



Esta iniciativa se presentó en el marco del programa  
"Conectando Empresas con ODS" desarrollado por  
CEADS en alianza con EY Argentina.

COPYRIGHT 2020